

## **Un enfoque evolucionista del proceso de toma de decisiones**

**Gustavo Ferreira<sup>3</sup>**

Hoy en día, está ampliamente reconocido que los sistemas agrícolas en América Latina y Europa están fuertemente influenciados por el hecho de que la mayoría de las unidades de producción son empresas familiares (Corcoran and Dent 1994; Errington and Gasson 1994; Alonso and Pérez Arrarte 1982). "Es un hecho innegable que existe un gran componente socio-cultural en la adopción de cualquier política o tecnología " (Dent, Edward-Jones and McGregor 1994). "Por lo tanto, las decisiones a nivel de predio van a estar fuertemente afectadas por el contexto socio-cultural " (Dent, McGregor and Edward -Jones 1994).

Consecuentemente, una mejor comprensión de los mecanismos internos de toma de decisiones a nivel predial y de la compleja interrelación política/investigación – producción/extensión agrícola es crucial para proveer lineamientos claros sobre las políticas de desarrollo rural y el establecimiento de prioridades para el complejo de investigación y extensión. El nuevo escenario económico está forzando a los productores, extensionistas, investigadores y políticos a considerar la validez de conceptos existentes.

A través del mejor entendimiento del proceso de toma de decisiones y los sistemas de apoyo a las decisiones utilizados en el ámbito predial, sería posible aumentar la productividad y la sostenibilidad de los sub-sistemas socio-económico y ambiental. El desarrollo de modelos conceptuales que puedan reforzar el manejo predial a través de un más eficiente uso de la información puede llevar a un mejoramiento en la toma de decisiones a nivel predial.

El objetivo de este trabajo es la mejor comprensión del proceso de toma de decisiones del productor, su dinámica e interacción dentro de la familia y con

---

<sup>3</sup> Ing. Agr., (Ph. D.) - Agroeconomía y Sistemas - INIA Tacuarembó

otra gente del entorno a efectos de desarrollar un modelo conceptual que pueda orientar mejor las acciones del complejo de investigación y extensión. Se hará especial referencia a las circunstancias en Uruguay.

La metodología desarrollada en este trabajo de investigación comprende los siguientes pasos:

- análisis de información secundaria,
- desarrollo del cuestionario y encuesta,
- análisis de estadística descriptiva,
- reducción de la información por análisis factorial de componentes principales,
- clasificación de SP/D<sup>4</sup> utilizando análisis cluster y descripción de “tipos”,
- validación de los “tipos” obtenidos por medio de análisis discriminante,
- desarrollo de un modelo de apoyo a SP/D,
- estudio de casos en profundidad de cada uno de los “tipos” obtenidos.

El nivel de adaptabilidad y respuesta a cambios del ambiente de trabajo depende de las características de la unidad de decisión del predio. La aproximación económica evolucionista (Nelson and Winter 1973; 1974; 1976; 1982; Andersen 1994; Leydesdorff 1994) provee una explicación diferente para el cambio técnico. La misma parece ser más adecuada como herramienta explicativa para evaluar los cambios técnicos, y para entender las micro dinámicas de la toma de decisiones a nivel predial.

---

<sup>4</sup> Sistema de producción/Decisión